



REPUBLIQUE DU NIGER

=====

Fraternité – Travail – Progrès

CABINET DU PREMIER MINISTRE

RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2021

Mai 2022

Table des matières

Sigles et acronymes	v
Mot du Directeur de Cabinet	vi
INTRODUCTION	1
PARTIE A : PRESENTATION ET ANALYSE DE LA PERFORMANCE DU MINISTÈRE	2
A1. Réalisations des services du Premier Ministre par programme	2
A1.1. Programme 100 : Pilotage et administration du Cabinet du Premier Ministre	2
A1.1.1. Performance physique/technique du programme 100	2
A1.1.2. Performance financière du programme 100	4
A1.2. Programme 102 : Appui à la mise en œuvre, à la coordination et au suivi-évaluation de l'action gouvernementale	5
A1.2.1. Performance physique/technique du programme 102	5
A1.2.2. Performance financière du programme 102	7
A1.3. Programme 103	9
A1.3.1. Performance physique/technique du programme 103	9
A1.3.2. Performance financière du programme 103	16
A2. Récapitulatifs pour l'ensemble du cabinet du Premier Ministre	17
A2.1. Synthèse des réalisations financières du cabinet du Premier Ministre	17
A2.2. Situation des ressources humaines du cabinet du Premier Ministre	20
A2.3. Difficultés rencontrées et approches de solution	21
A2.3.1. Au niveau de l'exécution technique	21
A2.3.2. Au niveau de l'exécution financière.....	21
PARTIE B : RÉSULTATS DU SECTEUR (OU SOUS-SECTEUR)	22
B1. Présentation du secteur	22
B2. Réalisations physiques du secteur	23
B2.1. Réalisation globale du secteur dans le domaine du programme 100.....	23
<i>Les colonnes référence de ce tableau 11 concernent la réalisation de l'ensemble du secteur pour l'année indiquée</i>	
B2.2. Réalisation globale secteur dans le domaine du programme 102.....	25
B2.3. Réalisation globale secteur dans le domaine du programme 103.....	28
B2.4. Effets/impacts du secteur, par programme	35
Source :.....	35
B3. Présentation du financement global du secteur au titre de 2021	35
B3.1. Dépenses 2021 des ANE dans le domaine du programme 100	35
B3.2. Dépenses 2021 des ANE dans le domaine du programme 102	36
B3.3. Dépenses 2021 des ANE dans le domaine du programme 103	36
B3.4. Financement global du cabinet du Premier Ministre au titre de 2021	36
B4. Synthèse des difficultés, conclusions et recommandations	37

B4.1. Principales difficultés rencontrées et leçons apprises	37
B4.2. Conclusion & recommandations.....	37

Annexes

Liste des tableaux

Tableau 1 : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 100.....	3
Tableau 5 : Situation des crédits alloués au programme 100 au titre de 2021.....	4
Tableau 6 : Situation des crédits de paiement consommés du programme 100.....	5
Tableau 3 : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 102.....	6
Tableau 5 : Situation des crédits alloués au programme 102 au titre de 2021.....	8
Tableau 8 : Situation des crédits de paiement consommés du programme 102 au titre de 2021.....	8
Tableau 4 : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 103.....	9
Tableau 8 : Situation des crédits alloués au programme 103 au titre de 2021.....	16
Tableau 9 : Situation des crédits de paiement consommés du programme 103 au titre de 2021.....	16
Tableau 11: Situation globale de consommation des crédits du Cabinet du Premier Ministre	18
Tableau 12: Situation de consommation des crédits par programme de l'année 2021.....	19
Tableau 13 : Crédits délégués aux régions en 2021.....	20
Tableau 14: Plafond des autorisations d'emplois rémunérés, en effectif.....	20
Tableau 15 : Tableau de répartition du personnel entre le niveau central et le niveau déconcentré.....	20
Tableau 16: Plafond des autorisations d'emplois rémunérés, en montant.....	21
Tableau 10: Principaux partenaires intervenant dans le secteur (cartographie des acteurs)....	23
Tableau 11 : Réalisation du secteur en 2021, programme 100 (résultats immédiat (extrants)	24
Tableau 12 : Réalisation du secteur en 2021, programme 102 (résultats immédiat (extrants)	25
Tableau 13 : Réalisation du secteur en 2021, programme 103 (résultats immédiat (extrants)	28
Tableau 14 : Résultats globaux du secteur par programme.....	35
Tableau 15 : Dépenses annuelles des catégories d'acteurs non étatiques dans le programme 100.....	35
Tableau 16 : Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 102.....	36
Tableau 17 : Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 103.....	36
Tableau 18 : Financement global du cabinet du Premier Ministre en 2021 (milliers FCFA) .	36

Liste des graphiques

Graphique 1 : Consommation des crédits par programme.....	19
Graphique 2 : Contribution des ANE et du ministère par programme.....	37

Sigles et acronymes

AE	<i>Autorisation d'Engagement</i>
CND	<i>Crédit Net Disponible</i>
CP	<i>Crédit de Paiement</i>
CV	<i>Crédits Votés</i>
DGB	<i>Direction Générale du Budget</i>
LFI	<i>Loi des Finances Initiale</i>
LFR	<i>Loi des Finances Rectificative</i>
LOLF	<i>Loi Organique Relative aux Lois de Finances</i>
MF	<i>Ministère des Finances</i>
PAP	<i>Projet Annuel de Performance</i>
PTF	<i>Partenaire Technique et Financier</i>
UEMOA	<i>Union Economique et Monétaire Ouest Africaine</i>

Mot du Directeur de Cabinet

Le Cabinet du Premier Ministre à l'instar des Ministères techniques s'est engagé dans l'approche du budget programme en s'inscrivant dans le cadre des réformes en matière de gestion des finances publiques, conformément à la loi n° 2012-09 du 26 mars 2012 portant loi organique relative aux lois des finances (LOLF). La mise en œuvre de cette réforme qui a démarré à partir de janvier 2018 a changé la manière d'exécuter le budget général de l'Etat.

Les services du Premier Ministre disposent à cet effet, d'un Projet Annuel de Performance (PAP) décliné en programmes, actions, activités et tâches associés aux moyens financiers alloués pour l'exercice 2021.

En ma qualité de Coordonnateur Principal du Projet Annuel de Performance (PAP) des services du Premier Ministre, j'ai suivi avec une attention particulière, l'exécution des instructions de Son Excellence Monsieur le Premier Ministre pour la mise en œuvre effective et efficace de cette réforme par les différentes structures concernées.

Il me plait de constater que malgré l'impact négatif de la COVID-19, l'exécution des activités du budget 2021 a été effective, ce qui augure d'une bonne maîtrise du processus du budget programme par nos différents services.

Tout en remerciant les différents acteurs de cette performance, je les exhorte à redoubler d'efforts afin que tous les objectifs qui leur sont assignés soient atteints avec efficacité et efficience, pour les années à venir.

Le Directeur de Cabinet

LAOUALI CHAÏBOU

INTRODUCTION

Les services du Premier Ministre ont opté à partir de 2018 pour un Budget-Programme comme outil de programmation budgétaire, conformément à la Loi n°2012-09 du 26 mars 2012, portant Loi organique relative aux lois de Finances. Ce choix s'inscrit dans la logique de poursuite des réformes engagées par le Niger en vue de l'assainissement des finances publiques et de l'efficacité des dépenses publiques.

Cette approche qui guide désormais les institutions et ministères techniques permet certainement d'atteindre les objectifs fixés dans la Déclaration de Politique Générale (DPG) de Son Excellence Monsieur le Premier Ministre, Chef du Gouvernement.

Le présent rapport d'exécution de l'année 2021 entre dans la logique de la poursuite de la mise en œuvre du budget programme.

Ce rapport fait l'état de la mise en œuvre des trois programmes sur la base desquels est conçu le Projet Annuel de Performance (PAP) 2021 des services du Premier Ministre à savoir :

- **Programme 100** : Pilotage et administration du Cabinet du Premier Ministre ;
- **Programme 102** : Appui à la mise en œuvre, à la coordination et au suivi-évaluation de l'action gouvernementale ;
- **Programme 103** : Appui à la mise en œuvre des programmes sectoriels.

Ces programmes visent le renforcement des actions de développement et de coordination de l'action gouvernementale. La mise en œuvre de ces trois programmes permet de relever les défis majeurs qui incombent aux services du Premier Ministre, notamment dans l'atteinte des objectifs de la Déclaration de Politique Générale (DPG) et du Plan de Développement Economique et Social (PDES).

L'objet de ce rapport est de présenter la situation d'exécution du budget, l'état de mise en œuvre des programmes au regard des objectifs et résultats attendus ainsi que les principales difficultés et mesures correctives. Ce rapport a été élaboré sur la base des différents rapports financiers et de mise en œuvre des activités fournis par les services du Premier Ministre.

PARTIE A : PRESENTATION ET ANALYSE DE LA PERFORMANCE DU MINISTÈRE

La réalisation technique globale des trois programmes est de 86,66%

A1. Réalisations des services du Premier Ministre par programme

A1.1. Programme 100 : Pilotage et administration du Cabinet du Premier Ministre

A1.1.1. Performance physique/technique du programme 100

L'analyse de l'efficacité du programme 100 sur la base des indicateurs renseignés indique un taux d'exécution technique de 84,79%. Ce taux de réalisation technique indique que le programme a connu une bonne performance puisque seules les cibles de deux produits n'ont pas dépassé la barre des 50% (Nombre de réunions trimestrielles et nombre d'inventaires physiques réalisés par service rattaché).

L'exécution physique du programme 100 révèle que les cibles 2021 de trois produits liés à l'action 1 et l'action 6 n'ont pas pu être définies. Il s'agit de cibles liées aux indicateurs « nombre de réunions de coordinations sectorielles », « nombre de revues de presse publiées » et « nombre de missions officielles ». Après analyse, on constate que les cibles de ces 3 indicateurs sont difficiles à planifier et tiennent au caractère imprévisible des activités qui y sont liées.

Tableau 1 : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 100

Actions	Objectifs	Indicateurs de performance	Unité	Référence		Résultats 2021				Année 2022
				Année	Valeur	Cible PAP	Réalisation	Taux de Réalisation %	Progrès	Prévision
ACTION 1: Opérationnalisation du Cabinet du Premier Ministre	Assurer l'efficacité du fonctionnement du Cabinet du Premier Ministre	Nombre de réunions trimestrielles	réunion	2020	4	4	2	50%		4
		Nombre de réunions de coordinations sectorielles	réunion	2020	61	100	110	110%		50
		Nombre de revues de presse publiées	revue	2020	0	ND	0			4
		Nombre de missions officielles effectives	mission	2020	20	ND	3			15
		Nombre de missions de supervision	jours	2020	4	ND	21			4
ACTION 2: Gestion des ressources financières et du matériel des services du Premier Ministre	Assurer la gestion efficace et efficiente des ressources financières et matérielles du Cabinet du Premier Ministre	Un Projet de budget est disponible dans le délai	inventaire	2020	1	1	1	100%		1
		Délai de répartition des crédits libérés		2020	6 jours	10	7	70%		10 jours maximum
		Nombre d'inventaires physiques réalisés par service rattaché		2020	1	4	1	25%		
ACTION 3: Gestion du centre de santé spécial	Améliorer les soins médicaux aux membres du Gouvernement	Nombre de consultations médicales effectuées		2020	522	550	386	70%		500
		Nombre d'exams médicaux réalisés		2020	9351	5500	5582	101%		5 000
ACTION 4: Gestion des ressources humaines des services du Premier Ministre	Assurer la gestion efficace des ressources humaines	Nombre d'agents formés par an par rapport au besoin		2020	6	16	16	100%		
		Taux d'exécution du plan de formation		2020	35%	100%	100%	100%		100%
		Niveau de mise à jour du répertoire des agents du Cabinet		2020	80%	100%	70%	70%		100%
ACTION 5: Suivi et gestion des activités de	Contribuer à une gestion efficace du	1 Plan prévisionnel disponible		2020	1	1	1	100%		1

passation des marchés publics des services du Premier Ministre	processus de passation des marchés publics et des délégations de service public	Taux d'exécution du plan prévisionnel	2020	73,33%	100%	80%	80%	100%
		Nombre de marchés attribués	2020	11	15	12	80%	
ACTION 6: Gestion des archives et de la documentation des services du Premier Ministre	Faciliter l'accès à l'information documentaire et à la bonne gestion des archives du Cabinet du Premier Ministre	% de requêtes traitées par rapport à la demande	2020	80%	100%	100%	100%	100%
		% des documents traités et conservés	2020	80%	100%	100%	100%	80%
		% de documents numérisés par rapport aux documents conservés	2020	70%	100%	100%	100%	70%

Sources : précisez la sources.

Ce tableau se limite aux indicateurs d'extrants (résultats immédiat) (livrables au niveau action et activité du PAP).

a supprimé: 7

A1.1.2. Performance financière du programme 100

L'analyse de la performance financière du programme est conduite à travers : l'analyse du financement du programme, l'analyse de l'exécution financière et l'analyse des éventuels reports de crédits.

Financement du programme 100

- Au titre de l'année 2021, le programme 100 a bénéficié d'une enveloppe globale de 4 821 784 408 F CFA à la loi initiale. Cette enveloppe a été revue à la hausse pour un montant de 321 000 000 F CFA au profit des fonds d'intervention, déplacements officiels, dépenses de sécurité et entretien et maintenance. Le financement du programme 100 est intégralement pris en charge sur fonds propres. Ce programme ne dispose pas de projets sous sa tutelle. Ainsi, les charges de personnel constituent 20,26% du budget total, le fonctionnement est de 27,68%, les subventions et transferts 45,66% et les investissements 6,40%.

Tableau 2: Situation des crédits alloués au programme 100 au titre de 2021

En milliers de FCFA et %

Catégorie de crédit	Crédit voté			Taux de variation	Observations	Crédit voté en année 2022
	Crédit initial	Crédit final	Variation			
Total	4 821 784	5 142 784	321 000	6,66%	Augmentation	5 698 559
Personnel	1 042 041	1 042 041	0	0,00%	-	1 131 381
Biens et services	1 202 599	1 423 599	221 000	18,38%	Augmentation	1 468 187
Transferts	2 248 000	2 348 000	100 000	4,45%	Augmentation	1 295 000
Investissement total	-	-				
Ressources propres	329 144	329 144	0	0,00%		1 803 991
Ressources externes						
dont : projet 1 (total)						
Ressources Propres						
Ressources Externes						

a supprimé: 5

▪ **Exécution financière du programme 100**

Le programme 100 a été exécuté à 109,98%. Ce taux varie de 97% à 153,72% selon la catégorie des dépenses ; comme illustré dans le tableau N°6. Pour ce qui est du taux lié aux dépenses de personnel (153,72%), les réalisations ont dépassé nettement les prévisions car il s'agit de crédits notifiés au Cabinet du Premier Ministre à titre d'information mais qui sont gérés par le ministère des finances. S'agissant de l'ordonnancement, le taux global est de 102,13% et varie de 75,84% à 153,42% en fonction de la catégorie des dépenses. L'essentiel des contrats et marchés tant en fonctionnement qu'en investissement a été exécuté à hauteur de 98% en 2021.

Les taux élevés d'engagement et d'ordonnancement s'expliquent par la performance du MF dans la libération des crédits budgétaires alloués. Les écarts négatifs entre les engagements et les ordonnancements sont dus aux retards dans la libération des crédits du 4^{ème} trimestre 2021.

En faisant le rapprochement entre l'exécution technique du programme 100 et son exécution financière, il est difficile de se prononcer sur l'efficacité du programme à cause du biais lié aux charges du personnel en termes de prévision.

Tableau 3 : Situation des crédits de paiement consommés du programme 100

a supprimé: 6

En milliers de FCFA et %

Catégorie de crédit	Crédit final	Crédit libéré	Crédit engagé	Crédit ordonnancé	Taux de libération	Taux d'engagement	Taux d'ordonnancement
	-1	-2	-3	-4	(5)=(2)/(1)	(6)=(3)/(1)	(7)=(4)/(1)
Total	5 142 784	5 142 125	5 656 066	5 252 102	99,99%	109,98%	102,13%
Personnel	1 042 041	1 042 041	1 601 827	1 598 673	100,00%	153,72%	153,42%
Biens et services	1 423 599	1 423 599	1 387 792	1 122 542	100,00%	97,48%	78,85%
Transferts	2 348 000	2 348 000	2 341 280	2 281 280	100,00%	99,71%	97,16%
Investissement total	329 144	328 485	325 167	249 607	99,80%	98,79%	75,84%
Ressources propres	329 144	328 485	325 167	249 607	99,80%	98,79%	75,84%
Ressources externes	0	0	0	0			

A1.2. Programme 102 : Appui à la mise en œuvre, à la coordination et au suivi-évaluation de l'action gouvernementale

A1.2.1. Performance physique/technique du programme 102

L'analyse de l'efficacité du programme 102 indique un taux d'exécution technique de 92,16%. Ce taux de réalisation technique indique que le programme a connu une bonne performance puisque la cible d'un seul produit a été atteinte à moins de 50% (Nombre d'outils de réactivité en cas d'urgence élaborés réalisés à 25%-ARSN).

L'exécution physique du programme 102 révèle aussi que les cibles 2021 de certaines structures de régulation sectorielle n'ont pas pu être capitalisées. Cela est dû au caractère autonome de leur financement (fonds propres générés par les activités de régulation de la structure).

Tableau 4 : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 102

a supprimé: 3

Actions	Objectifs	Indicateurs de performances	Unité	Référence		Résultats 2021				Année 2022
				Année	Valeur	Cible PAP	Réalisation	Taux de Réalisation	progrès	Prévision
Action 1 : Analyse des politiques publiques et suivi-évaluation de l'action gouvernementale	Mener des travaux de recherches prospectives et d'analyse des politiques publiques ; Evaluer l'action gouvernementale	Nombre de supports analytiques (notes, études, etc.) sur les politiques publiques	support	2020	5	5	12	240%		6
		Nombre de rapports semestriels de suivi élaborés	rapport	2020	1	2	2	100%		1
		Nombre de rapport annuel de performance élaboré	rapport	2020	1	1	1	100%		1
		Nombre du bilan annuel du Programme de Renaissance élaboré	Bilan	2020	2	2	2	100%		1
		Nombre d'activités de renforcement de capacités (formations, appuis-conseils, etc.) organisées	Activité	2020	10	10	6	60%		10
		Nombre d'actions de communication organisées sur l'action gouvernementale	action	2020	3	4	4	100%		3
Action 2 : Organisation du dialogue politique	Promouvoir le consensus autour des questions d'intérêt national et des principes démocratiques	Nombre d'acteurs formés	acteur	2020	1043	500	320	64%		ND
		Nombres de textes élaborés, révisés et adoptés	texte	2020	4	2	1	50%		4
		Nombre de sessions tenues	session	2020	3	2	2	100%		2
Action 3 : Organisation du dialogue social	Promouvoir un climat social apaisé	Nombre sessions tenues CNT	session	2020	1	2	2	100%		2
		Nombre de sessions tenues CNDS	session	2020	2	2	2	100%		2
Action 4 : Gestion des structures de régulation sectorielle	Assurer la fonction de tutelle de régulation des secteurs régulés	Nombre de sessions tenues	session	2020	Donnée non parvenue	1	1	100%		Indicateur changé à compter 2022
		Nombre de missions d'audits effectuées	mission	2020	Donnée non parvenue	1	1	100%		Indicateur changé à compter 2022

		Nombre de missions d'audits internes et externes effectuées	mission	2020	Donnée non parvenue	50	37	74%		Indicateur changé à compter 2022
		Nombre de recours traités	recours	2020	Donnée non parvenue	60	58	97%		Indicateur changé à compter 2022
		Nombre de décisions rendues	décision	2020	Donnée non parvenue	10	5	50%		Indicateur changé à compter 2022
		Nombre de recueils de normes techniques produits, mis à jour et publiés	recueil	2020	Structure en phase de démarrage	10	8	80%		Indicateur changé à compter 2022
		Nombre d'outils de réactivité en cas d'urgence élaborés	outil	2020	Structure en phase de démarrage	4	1	25%		Indicateur changé à compter 2022
		Nombre de campagnes de formation et de sensibilisation à l'endroit du public	campagne	2020	Structure en phase de démarrage	3	3	100%		Indicateur changé à compter 2022
		Nombre de conventions de délégations opérationnelles	convention	2020	Structure en phase de démarrage	6	6	100%		Indicateur changé à compter 2022
		Nombre de plateformes de contrôle mises en place	plateforme	2020	Donnée non parvenue	5	4	80%		Indicateur changé à compter 2022
Action 5 : Appui à la promotion du genre	Promouvoir le genre par la réduction des écarts et inégalités entre les hommes et femmes	Nombre de secteurs couverts par l'étude genre	secteur	2020		2	1	1	100%	2
		Nombre d'indicateurs sur le genre mis à jour chaque année	indicateur sur le genre	2020		5	3	3	100%	3

a supprimé: recueil

A1.2.2. Performance financière du programme 102

Financement du programme 102

Le programme 102 a bénéficié d'une allocation de ressources de 1 117 730 000 FCFA au titre de 2021. Ce programme ne dispose pas de projets sous tutelle. Ainsi, les charges de personnel représentent 11,37% ; les dépenses de biens et services 11,01% ; les subventions et transferts courants 75,71% et les investissements 1,9%.

Tableau 5 : Situation des crédits alloués au programme 102 au titre de 2021

En milliers de FCFA et %

Catégorie de crédit	Crédit voté			Taux de variation	Observations	Crédit voté en année 2022
	Crédit initial	Crédit final	Variation			
Total	1 038 980	1 138 980	100 000	9,62%	Augmentation	1 300 652
Personnel	127 097	127 097	0	0,00%	-	127 097
Biens et services	123 095	123 095	0	0,00%		124 718
Transferts	746 288	846 288	100 000	13,40%	Augmentation	1 027 587
Investissement total	21 250	21 250	0	0,00%		21 250
Ressources propres	21250	21250	0	0,00%		21 250
Ressources externes	0	0	0			

▪ Exécution financière du programme 102

Tableau 6 : Situation des crédits de paiement consommés du programme 102 au titre de 2021

a supprimé: 8

En milliers de FCFA et %

Catégorie de crédit	Crédit final	Crédit libéré	Crédit engagé	Crédit ordonnancé	Taux de libération	Taux d'engagement	Taux d'ordonnancement
	-1	-2	-3	-4	(5)=(2)/(1)	(6)=(3)/(1)	(7)=(4)/(1)
Total	1 117 730	1 117 694	890 423	887 377	100,00%	79,66%	79,39%
Personnel	127 097	127 097	0	0	100,00%	0,00%	0,00%
Biens et services	123 095	123 059	87 156	87 156	99,97%	70,80%	70,80%
Transferts	846 288	846 288	782 452	779 406	100,00%	92,46%	92,10%
Investissement total	21 250	21 250	20 816	20 816	100,00%	97,96%	97,96%
Ressources propres	21 250	21 250	20 816	20 816	100,00%	97,96%	97,96%
Ressources externes	0	0	0	0			

La situation de consommation des crédits présente un taux global de 79,66%. Ce taux varie de 0% à 97,96% suivant la nature des dépenses. Le taux le plus élevé a concerné les dépenses d'investissements exécutées à 97,96%. Cependant, pour les dépenses de personnel qui sont directement géré par le Ministère des finances, l'analyse indique un taux nul (0%), probablement lié à un défaut de mise à jour dans le fichier de la solde du moment où le personnel du Cabinet du Premier Ministre n'accuse pas d'arriérés de salaires.

S'agissant de l'ordonnancement, la situation d'exécution financière présente les mêmes caractéristiques que celle des engagements. Le principal constat est que tout dossier liquidé est ordonnancé, quel que soit la nature de la catégorie des dépenses considérée. Le taux d'ordonnancement global est de l'ordre de 79,39%. Il a varié de 0% pour les charges de personnel à 97,96% pour les investissements. Néanmoins, il est observé un écart négatif de 3 046 000 FCFA sur le montant ordonnancé des subventions/transferts par rapport au

montant engagé ; le retard de libération des crédits du 4^{ème} trimestre 2021 expliquerait cet écart.

A1.3. Programme 103

A1.3.1. Performance physique/technique du programme 103

L'analyse de l'efficacité du programme 103 indique un taux d'exécution technique de 94,22%. Ce taux de réalisation ne prend en compte les données des indicateurs sans cibles, de même que le cas particulier du Commissariat à l'organisation du Hadj et la Oumra qui n'a pas organisé ses activités pour cause de la COVID-19.

Globalement, l'analyse indique que le programme a connu une efficacité satisfaisante car seuls 3 produits sur 54 ont des cibles à 0%, indiquant une absence de résultats (voir tableau ci-après).

Tableau Z: Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 103

a supprimé: 4

Actions	Objectifs	Indicateurs de performances	Unité	Référence		Résultats 2021			Année 2022	
				Année	Valeur	Cible PAP	Réalisation	Taux de Réalisation	progrès	Prévision
ACTION 1 : Appui à la modernisation des services publics	Accroître l'efficacité de l'action publique ; Susciter une prise de conscience des dirigeants, des cadres et des autres acteurs de la société civile sur le changement de comportement	Nombre de formations organisées		2020	0	4	4	100%		5
		Nombre de voyages d'études organisés		2020	0	2	1	50%		3
		Nombre d'ateliers organisés		2020	0	6	9	150%		20
		Nombre de conférences organisées dans les universités et les grandes écoles		2020	0	3	2	67%		5
ACTION 2 : Formation des cadres de l'administration publique	Mettre à la disposition de l'Etat des cadres compétents	Nombre d'agents formés diplômés		2020	582	470	447	95%		582
		Nombre d'agents perfectionnés		2020	230		445			230
		Nombre d'agents formés aux CT		2020	739		1 247			750
ACTION 3 : Appui au développement d'outils de recherche agronomique	Développer les outils de la recherche agronomique au profit du monde rural	Nombre d'outils développés par le CNRA		2020	7	4	3	75%		4
		Nombre de nouvelles conventions de		2020	1	4	3	75%		2

		partenariat signées									
ACTION 4 : Appui à l'organisation des grands événements d'envergure nationale	Appuyer l'organisation des grands événements et renforcer les capacités des experts événementiels	Nombre événements appuyés	2020	15	15	15	100%		8		
		Nombre d'événements organisés	2020		5	5	100%		5		
		Nombre d'acteurs événementiels formés	2020	Donnée non parvenue	50	50	100%		ND		
ACTION 5 : Organisation et supervision du Hadj	Assurer une bonne organisation du Hadj et de la Oumra	Pourcentage des candidats pèlerins acheminés à la Mecque par rapport au nombre d'inscrits ayant obtenu le visa	2020	Hadj non organisé à cause de la COVID-19		Hadj 2021 non organisé			100%		
		Pourcentage des vols hadj exécutés dans les délais	2020	Hadj non organisé à cause de la COVID-19		Hadj 2021 non organisé			100%		
		% des pèlerins satisfaits de l'organisation du Hadj	2020	Hadj non organisé à cause de la COVID-19		Hadj 2021 non organisé			Indicateur abandonné		
ACTION 6 : Appui à la prévention et à la gestion des crises alimentaires, pastorales et autres catastrophes	Contribuer à la prévention, l'atténuation, la gestion et le relèvement précoce des incidences des crises alimentaires affectant les populations au Niger	Nombre de ménages en insécurité alimentaire chronique bénéficiaires des transferts sociaux prévisibles	2020	691 192	15000	41020	273%		55 000		
		Nombre de zones vulnérables identifiées	2020	Donnée non parvenue		184			ND		
		% de ménages en insécurité alimentaire (sévère, modérée, à risque)	2020	Donnée non parvenue	292 857	260 000	89%		ND		
		Niveau de reconstitution physique de SNS (tonne)	2020	52980	50000	13 570			50 000		

		Part des achats locaux	2020	10%	20%	12%	60%		17 500
		Nombre de ménages en insécurité alimentaire sévère bénéficiaires de la réponse par les outils du DNP-GCA	2020	171 340	142 827	110 000	77%		100 000
		Nombre de ménages en insécurité modérée bénéficiaires des activités de résilience	2020	225 000	150 000	150 000	100%		150 000
		Nombre de populations bénéficiant d'infrastructures et services	2020	4 302 886		7863			pm
		Niveau de mobilisation du Mécanisme de Réponse Immédiate (MRI)	2020	Donnée non-parvenue		7225			90%
		Nombre de digues de protection réalisées dans le cadre de la prévention des inondations		240					pm
		Nombre d'interventions ciblées de maîtrise des inondations et de gestion durable des terres et des eaux contribuant à une résilience		Donnée non-parvenue		184			ND
		Nombres d'appuis fournis à la mise en œuvre de l'i3N		Structure en phase de démarrage					Indicateur modifié
ACTION 7 :	Renforcer les actions de lutte contre le Sida, la Tuberculose et le Paludisme et	Nombre de réunions statutaires tenues	2020	3	4	3	75%		4
Renforcement des actions de lutte contre le Sida, la Tuberculose		Nombre de réunions CGCI tenues	2020	3	4	3	75%		indicateur modifié

et le Paludisme et l'utilisation optimale des ressources	l'utilisation optimale des ressources	Nombre de visites de sites organisées	2020	2	2	1	50%		2	
		Nombre de réunions M&E organisées	2020	3	4	2	50%		4	
		Nombre de réunions CSS tenues	2020	2	4	4	100%		indicateur modifié	
		Nombre de consultations sectorielles organisées	2020	1	1	1	100%		0	
ACTION 8 : Coordination des interventions des appuis au secteur de l'éducation et de la formation et évaluation de la mise en œuvre du PSEF	Assurer la coordination des interventions des appuis au secteur de l'éducation et de la formation et réaliser l'évaluation permanente des pilotages de la mise en œuvre du PSEF	Nombre de sessions des unités de suivi de l'exécution du PSEF tenues	2020	1	8	16	200%		8	
		Nombre de rapports de suivi-rapportage du secteur éducatif	2020	10	1	2	200%		1	
		Nombre de notes de conjoncture publiées	2020	4	1	0	0%		1	
		Nombre d'acteurs impliqués dans la mise en œuvre du PSEF formés (cadres et agents)	2020	12	150	447	298%		150	
ACTION 9 : Financement des infrastructures socio-économiques de base par la KFW lié au défi de la migration (CAS/PP2E/PPE)	Améliorer les conditions de vie des populations de la zone de transit migratoire	% d'infrastructures financées par PP2E fonctionnelles	2020	20%	61%	29%	48%			
		% des Comités de Gestion (COGES) des infrastructures scolaires formés selon leur besoin. (PPE)	2020	100%	49%	26%	53%		40%	
		Nombre d'infrastructures réalisées dans la région de Tahoua	2020	10	raccordements des écoles en eau	146	12	8%		20
		Nombre d'emplois locaux par rapport au	2020	653	12000	5096	42%		325	

		total recruté (PP2E)							
		% de travaux de projets particuliers réalisés par des entreprises locales d'Agadez (PP2E)	2020	15%	40%	78%	195%		
		Nombre de kilomètres de pistes rurales construites / réhabilitées	2020	0	236	68	29%		1695
ACTION 10 : Promotion de la Paix et de la Sécurité des personnes et des biens dans la zone sahélo-saharienne	Créer les conditions d'un développement socioéconomique afin de promouvoir la Paix et la Sécurité	Nombre de conseils municipaux qui consultent chaque année leur population pour l'élaboration de leurs plans d'investissement annuel	2020	Donnée non parvenue	18	18	100%		Indicateur modifié
		Nombre des populations des zones sahélo-sahariennes ayant accès aux opportunités économiques	2020	Donnée non parvenue	52033	30124	58%		Indicateur modifié
		Nombre d'infrastructures (scolaires, sanitaires, marchandes) communautaires réalisées	2020	2900 bénéficiaires enregistrés	265	253	95%		94
		Proportion de la population de la zone cible ayant accès aux services sociaux de base	2020	Donnée non parvenue	50%	15%	30%		Indicateur modifié
ACTION 11 : Appui à l'amélioration de la gestion des revenus issus des	Promouvoir la transparence des paiements et des revenus issus des industries extractives	Nombre de rapports pays élaborés	2020	1	4	1	25%		2
		Nombre de rapports de mise en	2020	1	1	1	100%		1

industries extractives		œuvre produits									
		Nombre d'ateliers de dissémination des rapports organisés	2020	0	8	0	0%		10		
		Nombre d'études réalisées	2020	0	4	0	0%	Indicateur modifié			
		Nombre de débats publics animés	2020	30	8	0	0%		10		
ACTION 12 : Contribution à la transparence, l'efficacité et l'efficience dans le suivi et la coordination des Accords Environnementaux Multilatéraux (AEM).	Assurer la coordination de l'élaboration des politiques/stratégies et le suivi de la mise en œuvre des recommandations issues des 3 conventions post Rio	Taux d'amélioration de la biodiversité par rapport à la période de référence	2020	0%	1%	1,25%	125%		1,50%		
		Nombre de rapports de mise en œuvre produits	2020	0	3	1	33%		4		
		% des accords environnementaux multilatéraux (AEM) mis en œuvre	2020	70%	70%	72%	103%		75%		
		Nombre de documents (politiques, stratégies, plans, programmes et projets) ayant pris en compte les préoccupations en lien avec le développement durable	2020	1	1	4	400%		6		
		% des indicateurs de chaque convention post-Rio renseigné	2020	90%	35%	36%	103%		40%		
		Nombre de sessions tenues	2020	0	2	0	0%		1		
		ACTION 13 : Financement des infrastructures sociales, économiques et administratives financées par le Fonds	Assurer le financement des infrastructures sociales, économiques et administratives adaptées aux besoins et	Nombre d'infrastructures financées	2020	478	478	477	100%		478
				Pourcentage des infrastructures qui sont construites selon les	2020	93%	80%	92%	115%		80%

d'Investissement des Collectivités Décentralisées (FICOD) dans le cadre du PICCT	le renforcement des capacités des collectivités locales dans la zone du Programme PICCT	normes techniques et qui sont utilisées							
		Nombre de communes dont les agents ont bénéficié de renforcement de capacités	2020	19	100	100	100%		106
		Pourcentage des collectivités territoriales du PICCT ayant inscrit ou augmenté dans leur budget les ressources pour la gestion et l'entretien des infrastructures réalisées et ayant effectivement exécuté ces dépenses de gestion et d'entretien (Objectif ≥ 80%)	2020	Donnée non-parvenue	80%	100%	125%		Indicateur modifié
ACTION 14 : Suivi-évaluation du Programme d'Investissement et de Capacitation des Collectivités Territoriales (PICCT)	Assurer le suivi technique et l'évaluation des activités relatives au PICCT	Nombre de rapports de suivi-évaluation du programme PICCT	2020	4	4	4	100%		4
		Nombre de notes techniques sur le rapport du Consultant International	2020	4	4	4	100%		4
		Nombre de résolutions et recommandations formulées	2020	4	60%	85%	142%		10
		% des résolutions et recommandations mises en œuvre	2020	60%	60%	60%	100%		70%

A1.3.2. Performance financière du programme 103

Financement du programme 103

Tableau 8 : Situation des crédits alloués au programme 103 au titre de 2021

En milliers de FCFA et %

Catégorie de crédit	Crédit voté			Taux de variation	Observations	Crédit voté en année 2022
	Crédit initial	Crédit final	Variation			
Total	88 974 941	105 869 120	16 894 179	18,99%	Augmentation	117 523 528
Personnel	275 414	275 414	0	0,00%	-	275 414
Biens et services	1 462 558	1 462 558	0	0,00%		381 397
Transferts	2 805 031	2 853 031	48 000	1,71%	Diminution	3 521 627
Investissement total	84 431 938	101 278 117	16 846 179	19,95%	Augmentation	113 345 091
Ressources propres	530 332 000					10 295 553
Ressources externes	83 901 606 093					103 049 538

Exécution financière du programme 103

Tableau 9 : Situation des crédits de paiement consommés du programme 103 au titre de 2021

En milliers de FCFA et %

Catégorie de crédit	Crédit final	Crédit libéré	Crédit engagé	Crédit ordonnancé	Taux de libération	Taux d'engagement	Taux d'ordonnancement
	-1	-2	-3	-4	(5)=(2)/(1)	(6)=(3)/(1)	(7)=(4)/(1)
Total	105 869 120	103 161 709	73 726 144	71 557 468	97,44%	69,64%	67,59%
Personnel	275 414	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Biens et services	1 462 558	1 462 316	713 864	706 125	99,98%	48,81%	48,28%
Transferts	2 853 031	2 852 897	2 843 763	2 834 030	100,00%	99,68%	99,33%
Investissement total	101 278 117	98 846 495	70 168 517	68 017 312	97,60%	69,28%	67,16%
Ressources propres	17 376 511	0	0	0			
Ressources externes	83 901 606	0	0	0			

a mis en forme : Police : (Par défaut) +Corps (Calibri), 11 pt, Italique, Couleur de police : Noir

a mis en forme : Couleur de police : Noir

a mis en forme : Normal, Droite, Pas de paragraphes solidaires

La situation de consommation des crédits présente un taux global de 69,64%. Ce taux varie de 0% à 99,68% suivant la nature des dépenses. Le taux le plus élevé a concerné les subventions et transferts exécutés à 99,68%. Pour les dépenses de personnel, tout comme au programme 102, elles sont directement gérées par le Ministère des finances et l'analyse indique un taux nul (0%), probablement pour les mêmes raisons. Il convient de souligner une contreperformance dans la consommation des crédits de fonctionnement. Cela est principalement expliqué par la situation ayant marqué l'exécution de l'action 8 du PAP 2021 : Coordination des interventions des appuis au secteur de l'éducation et de la formation et évaluation de la mise en œuvre du PSEF.

S'agissant de l'ordonnancement, le taux d'ordonnancement global est de l'ordre de 67,59%. Il a varié de 0% pour les charges de personnel à 99,33% pour les subventions et transferts. Il est ainsi observé quelques écarts qui sont explicités plus en détails dans les prochains

paragraphes. Le principal constat est que tout dossier liquidé est ordonnancé, quel que soit la nature de la catégorie des dépenses considérée.

A2. Récapitulatifs pour l'ensemble du cabinet du Premier Ministre

A2.1. Synthèse des réalisations financières du cabinet du Premier Ministre

A2.1.1. Niveau d'exécution par nature de crédit puis par programme

Tableau 10: Situation globale de consommation des crédits du Cabinet du Premier Ministre

En milliers de FCFA et

Catégorie de crédit	Crédit Initial (LFI) -1	Crédit Final (LFR) -2	Crédits Libéré -3	Crédits engagé -4	Crédits ordonnancé -5	Taux de variation du crédit voté (6)-((2)-(1))/(1)	Taux d'engagement (7)=(4)/(2)	Taux ordonnancement (8)=(5)/(2)
Personnel	1 444 552 023	1 444 552 023	1 169 138 244	1 601 826 834	1 598 672 712	0,00%	110,89%	110,67%
Biens et services	3 009 252 244	3 009 252 244	3 009 252 244	2 389 519 464	1 915 822 864	0,00%	79,41%	63,66%
Transferts	6 047 318 770	6 047 318 770	6 047 318 770	5 967 494 873	5 894 716 028	0,00%	98,68%	97,48%
Investissement	42 364 550 966	101 628 511 022	70 458 213 745	70 163 366 635	70 882 380 809		69,04%	69,75%
Ressources propres	911 726 175	17 783 504 929	17 642 726 175	17 347 879 065	17 297 126 709	1850,53%	97,55%	97,27%
Ressources externes	41 452 824 791	83 845 006 093	52 815 487 570	52 815 487 570	53 585 254 100	102,27%	62,99%	63,91%
Total	52 865 674 003	112 129 634 059	80 683 923 003	80 122 207 806	80 291 592 413	112,10%	71,45%	71,61%

Source : DRFM/CEGIB

Faites un NB pour expliquer les écarts énormes qui sont constatés au niveau du taux de variation des crédits votés (1850,53%) et (102,10%).

Tableau 11: Situation de consommation des crédits par programme de l'année 2021

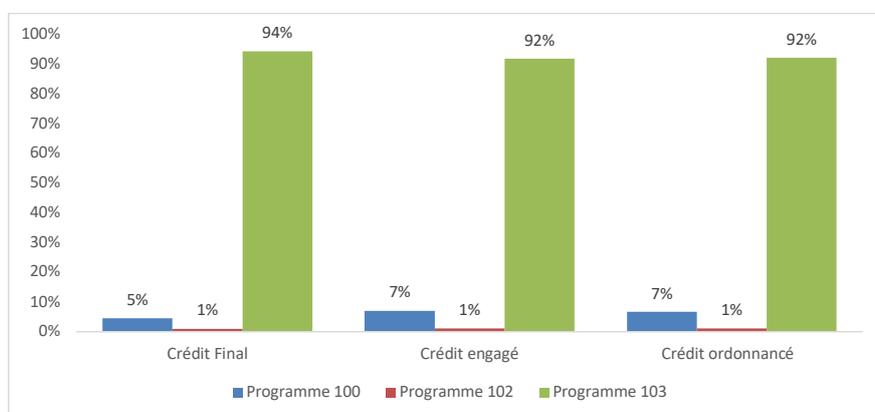
a supprimé: 12

En milliers de FCFA et %

Nom du Programme	Crédit Final (LFR)	Crédit engagé	Crédit ordonnancé	Taux d'engagement
Programme 100	5 142 784	5 656 066	5 252 102	109,98%
Programme 102	1 117 730	890 423	887 377	79,66%
Programme 103	105 869 120	73 575 719	72 263 594	69,50%
Total	112 129 634	80 122 208	78 403 072	71,45%

Source : DRFM/CEGIB

Graphique 1 : Consommation des crédits par programme



A l'entame de l'exécution du budget, les trois programmes présentent des disparités en termes de poids relatifs avec 94% des ressources en crédit final dédiés au programme 103. Cela est cohérent avec la structure du PAP pour lequel le programme 103 comprend des projets et programmes d'appui à la mise en œuvre des politiques sectorielles. En fin d'exécution du budget, les proportions du crédit ordonnancé des programmes s'alignent sur le crédit initial avec un poids tiré toujours par le programme 103 (92%). En considérant uniquement les ressources sur fonds propres au niveau du programme 103, l'examen de l'exécution révèle que ses seuls crédits (financement extérieur non considéré) surplombent largement le cumul des crédits des programmes 100 et 102.

A2.1.2. Situation des délégations de crédits

Tableau 12: Crédits délégués aux régions en 2021

En milliers de FCFA et %

Catégorie de crédit	Crédit final	Crédit délégué	Crédit délégué consommé	% de Crédit délégué	Taux d'exécution des crédits délégués
	-1	-2	-3	(4)=(2)/(1)	(5)=(3)/(2)
Programme 100	5142784,408	0	0	0	
Programme 102	1117729,994	0	0	0	
Programme 103	105869119,7	200708	200708	0,19%	100,00%
Total	112 129 634	200 708	200 708	0,19%	100,00%

Source : DRFM/CEGIB

a supprimé: 13

A2.2. Situation des ressources humaines du cabinet du Premier Ministre

Tableau 13: Plafond des autorisations d'emplois rémunérés, en effectif

Catégorie	Plafond autorisé	Effectifs réels rémunérés	Ecart
A	456	456	0
B	66	66	0
C	5	5	0
D	1	1	0
Auxiliaires	274	274	0
Total	802	802	0

Source : DRH

a supprimé: 14

Tableau 14: Tableau de répartition du personnel entre le niveau central et le niveau déconcentré

Catégorie	Plafond autorisé	Central	Déconcentré
A	456	450	6
B	66	60	6
C	5	5	
D	1	1	
Auxiliaires	274	260	14
Total	802	776	26

Source : DRH

a supprimé: 15

Commenté [02]: Le cabinet du PM compte uniquement 6 agents en régions, sinon comptabilisez tous les agents qui sont en régions s'ils relèvent des structures rattachées au cab pm

Tableau 15; Plafond des autorisations d'emplois rémunérés, en montant

a supprimé: 16

En millions de FCFA

Catégories	Plafond autorisé	Montants réels rémunérés	Ecart
A	1 444 552	1 601 827	-157 275
B			
C			
D			
Auxiliaires			
Total	1 444 552	1 601 827	-157 275

Source : DRH

A2.3. Difficultés rencontrées et approches de solution

A2.3.1. Au niveau de l'exécution technique

Sur le plan technique, les principales contraintes sont :

- L'insuffisance dans la maîtrise du processus du budget-programme par les différents acteurs ;
- L'insuffisance dans l'évaluation des indicateurs de certaines structures ;

A2.3.2. Au niveau de l'exécution financière

Au niveau de l'exécution financière, on peut noter :

- L'indisponibilité des données fiables sur l'exécution des dépenses de personnel ;
- Le retard dans la libération des crédits ;
- L'incohérence des informations financières par rapport à la cartographie des actions du PAP 2021 au niveau des données informatiques.

Commenté [03]: Ces données peuvent être fournies par la solde

PARTIE B : RÉSULTATS DU SECTEUR (OU SOUS-SECTEUR)

Cette partie se justifie par le fait que les résultats ultimes et essentiels des politiques publiques proviennent de l'action du ministère en charge de cette politique mais aussi (et parfois surtout) des interventions de partenaires indépendants du ministère et qui consacrent tout ou partie de leurs actions aux mêmes objectifs. En général, le dispositif sectoriel fonctionne dans une sorte de complémentarité. Il s'agit, en conséquence, de mieux mettre en relation l'ensemble de l'effort consenti par la nation dans ses diverses composantes avec le soutien des PTF concernés, d'une part, et les bénéfices obtenus pour la population, d'autre part.

Cette partie va appuyer les discussions entre les partenaires du secteur lors des revues conjointes, en donnant une vue globale sur la performance sectorielle ainsi que les contributions des différents acteurs.

B1. Présentation du secteur

Les missions des Services du Premier Ministre sont centrées sur le pilotage et la coordination des actions sectorielles et intersectorielles. Les actions mises en œuvre par les différents services du Premier Ministre contribuent efficacement à l'atteinte des objectifs sectoriels définis par les différents départements ministériels.

A titre illustratif, il convient de rappeler que :

- Le taux de scolarisation primaire est passé de 66,52% en 2020 à 69,58% en 2021 ;
- L'espérance de vie à la naissance est passée de moins de 40 ans dans les années 1960 à 65,5 ans en 2021 ;
- Les proportions d'adultes affectés par le SIDA, sous ARV ont passé de 53,03% en 2017 à 71,44% en 2020 et à 79,30% en 2021 ;
- Le taux d'accès théorique à l'eau potable est passé de 47,24% en 2020 à 48,61% en 2021.

Les Services du Premier Ministre pilotent et coordonnent la mise en œuvre des politiques sectorielles animées par les ministères techniques et les institutions de la République.

Le tableau suivant présente les institutions partenaires opérationnelles du sous-secteur classées par catégorie d'acteurs.

Tableau 16; Principaux partenaires intervenant dans le secteur (cartographie des acteurs)

a supprimé: 10

Catégorie	Nom	Domaines spécifiques d'intervention
ONG	Save The Children	Gestion des catastrophes
	CONCERN	Gestion des catastrophes
	COOPI	Gestion des catastrophes
	ACF	Gestion des catastrophes
Organisation Professionnelle		
OSC		
Collectivités territoriales		
Autres nca	AFD	Industries extractives
	CEDEAO	Sécurité et alerte précoce
	Expertise France	Lutte contre le sida, la TB et le palu
	Global Fund	Santé
	PAM	Gestion des catastrophes Environnement
	FAO	Gestion des catastrophes Environnement
	GIZ	Gestion des catastrophes
	P2RS/CILSS	Gestion des catastrophes
	PAGOD	Industries extractives
	CRA	Agriculture
	ONU FEMME	Genre
	PASEC	Gestion des catastrophes
	PGRC-DU	Gestion des catastrophes
	PNUD	Environnement Genre
	PNUE	Environnement
	UNICEF	Filets Sociaux Recherche sur l'éducation, entrepreneuriat
	UEMOA	Industries extractives

Source : CCM, CNAP, CNEDD, DNP/GCA, CFS, CAPEG, ONPG, ITIE

B2. Réalisations physiques du secteur

Ce chapitre présente l'ensemble des réalisations du secteur ou sous-secteur en prenant en compte les réalisations des partenaires opérationnels du ministère ainsi que celles des programmes du ministère.

B2.1. Réalisation globale du secteur dans le domaine du programme 100

Le tableau suivant illustre la contribution des ANE dans les résultats du secteur pour le programme 100. Il y a nécessité d'améliorer la qualité des données à travers la reformulation des indicateurs et de leurs cibles.

Tableau 17: Réalisation du secteur en 2021, programme 100 (résultats immédiat (extraits))

a supprimé: 11

Actions	Objectifs	Indicateurs de performance	Unité	Référence		Réalizations			Observations
				Année	Valeur	Par le Ministère	Par les Acteurs	Total	
ACTION 1: Opérationnalisation du Cabinet du Premier Ministre	Assurer l'efficacité du fonctionnement du Cabinet du Premier Ministre	Nombre de réunions trimestrielles	réunion	2020	4	2	0	2	
		Nombre de réunions de coordinations sectorielles	réunion	2020	61	110	0	110	
		Nombre de revues de presse publiées	revue	2020	0	0	0	0	
		Nombre de missions officielles effectives	mission	2020	20	3	0	3	
		Nombre de missions de supervision	jours	2020	4	21	0	21	
ACTION 2: Gestion des ressources financières et du matériel des services du Premier Ministre	Assurer la gestion efficace et efficiente des ressources financières et matérielles du Cabinet du Premier Ministre	Un Projet de budget est disponible dans le délai	inventaire	2020	1	1	0	1	
		Délai de répartition des crédits libérés		2020	6 jours	7	0	7	
		Nombre d'inventaires physiques réalisés par service rattaché		2020	1	1	0	1	
ACTION 3: Gestion du centre de santé spécial	Améliorer les soins médicaux aux membres du Gouvernement	Nombre de consultations médicales effectuées		2020	522	386	0	386	
		Nombre d'exams médicaux réalisés		2020	9351	5582	0	5582	
ACTION 4: Gestion des ressources humaines des services du Premier Ministre	Assurer la gestion efficace des ressources humaines	Nombre d'agents formés par an par rapport au besoin		2020	6	16	0	16	
		Taux d'exécution du plan de formation		2020	35%	100%	0	100%	
		Niveau de mise à jour du répertoire des agents du Cabinet		2020	80%	70%	0	70%	
ACTION 5: Suivi et gestion des activités de passation des marchés publics des services du Premier Ministre	Contribuer à une gestion efficace du processus de passation des marchés publics et des délégations de service public	1 Plan prévisionnel disponible		2020	1	1	0	1	
		Taux d'exécution du plan prévisionnel		2020	73,33%	80%	0	80%	
		Nombre de marchés attribués		2020	11	12	0	12	

ACTION 6: Gestion des archives et de la documentation des services du Premier Ministre	Faciliter l'accès à l'information documentaire et à la bonne gestion des archives du Cabinet du Premier Ministre	% de requêtes traitées par rapport à la demande	2020	80%	100%	0	100%
		% des documents traités et conservés	2020	80%	100%	0	100%
		% de documents numérisés par rapport aux documents conservés	2020	70%	100%	0	100%

Sources :

Les colonnes référence de ce tableau 11 concernent la réalisation de l'ensemble du secteur pour l'année indiquée

B2.2. Réalisation globale secteur dans le domaine du programme 102

Le tableau suivant illustre la contribution des ANE dans les résultats du secteur dans le domaine du programme 102

Tableau 18: Réalisation du secteur en 2021, programme 102 (résultats immédiat (extraits))

a supprimé: 12

Actions	Objectifs	Indicateurs de performances	Unité	Référence		Réalizations 2021			Observations
				Année	Valeur	Par le Ministère	Par les Acteurs	Total	
Action 1 : Analyse des politiques publiques et suivi-évaluation de l'action gouvernementale	Mener des travaux de recherches prospectives et d'analyse des politiques publiques ; Evaluer l'action gouvernementale	Nombre de supports analytiques (notes, études, etc.) sur les politiques publiques	support	2020	5	12	0	12	
		Nombre de rapports semestriels de suivi élaborés	rapport	2020	1	2	0	2	
		Nombre de rapport annuel de performance élaboré	rapport	2020	1	1	0	1	
		Nombre du bilan annuel du Programme de Renaissance élaboré	Bilan	2020	2	2	0	2	

		Nombre d'activités de renforcement de capacités (formations, appuis-conseils, etc.) organisées	Activité	2020	10	6	0	6
		Nombre d'actions de communication organisées sur l'action gouvernementale	action	2020	3	4	0	4
Action 2: Organisation du dialogue politique	Promouvoir le consensus autour des questions d'intérêt national et des principes démocratiques	Nombre d'acteurs formés	acteur	2020	1043	320	0	320
		Nombres de textes élaborés, révisés et adoptés	texte	2020	4	1	0	1
		Nombre de sessions tenues	session	2020	3	2	0	2
Action 3: Organisation du dialogue social	Promouvoir un climat social apaisé	Nombre sessions tenues CNT	session	2020	1	2	0	2
		Nombre de sessions tenues CNDS	session	2020	2	2	0	2
Action 4 : Gestion des structures de régulation sectorielle	Assurer la fonction de tutelle de régulation des secteurs régulés	Nombre de sessions tenues	session	2020	Donnée non parvenue	1	0	1
		Nombre de missions d'audits effectuées	mission	2020	Donnée non parvenue	1	0	1
		Nombre de missions d'audits internes et externes effectuées	mission	2020	Donnée non parvenue	37	0	37
		Nombre de recours traités	recours	2020	Donnée non parvenue	58	0	58
		Nombre de décisions rendues	décision	2020	Donnée non parvenue	5	0	5
		Nombre de recueils de normes techniques produits, mis à jour et publiés	recueil	2020	Structurée en phase de démarrage	8	0	8

a supprimé: recueil

		Nombre d'outils de réactivité en cas d'urgence élaborés	outil	2020	Structur e en phase de démarra ge	1	0	1	
		Nombre de campagnes de formation et de sensibilisation à l'endroit du public	campagne	2020	Structur e en phase de démarra ge	3	0	3	
		Nombre de conventions de délégations opérationnelles	conventio n	2020	Structur e en phase de démarra ge	6	0	6	
		Nombre de plateformes de contrôle mises en place	plateform e	2020	Donnée non parvenu e	4	0	4	
Action 5 : Appui à la promotion du genre	Promouvoir le genre par la réduction des écarts et inégalités entre les hommes et femmes	Nombre de secteurs couverts par l'étude genre	secteur	2020	2	1	0	1	
		Nombre d'indicateurs sur le genre mis à jour chaque année	indicateur sur le genre	2020	5	3	0	3	

Source :

B2.3. Réalisation globale secteur dans le domaine du programme 103

Le tableau suivant illustre la contribution du ministère et des ANE dans les résultats du secteur dans le domaine du programme 103

Tableau 19: Réalisation du secteur en 2021, programme 103 (résultats immédiat (extraits))

Actions	Objectifs	Indicateurs de performances	Unité	Référence		2021			Observations
				Année	Valeur	Par le Ministère	Par les Acteurs	Total	
ACTION 1 : Appui à la modernisation des services publics	Accroître l'efficacité de l'action publique ; Susciter une prise de conscience des dirigeants, des cadres et des autres acteurs de la société civile sur le changement de comportement	Nombre de formation organisés		2020	0	4	0	4	
		Nombre de voyages d'études organisés		2020	0	1	0	1	
		Nombre d'ateliers organisés		2020	0	9	0	9	
		Nombre de conférences organisées dans les universités et les grandes écoles		2020	0	2	0	2	
ACTION 2 : Formation des cadres de l'administration publique	Mettre à la disposition de l'Etat des cadres compétents	Nombre d'agents formés diplômés		2020	582	447	0	447	
		Nombre d'agents perfectionnés		2020	230	445	0	445	
		Nombre d'agents formés aux CT		2020	739	1 247	0	1 247	
ACTION 3 : Appui au développement d'outils de recherche agronomique	Développer les outils de la recherche agronomique au profit du monde rural	Nombre d'outils développés par le CNRA		2020	7	3	0	3	
		Nombre de nouvelles conventions de partenariat signées		2020	1	3	0	3	
ACTION 4 : Appui à l'organisation des grands événements d'envergure nationale	Appuyer l'organisation des grands événements et renforcer les capacités des experts événementiels	Nombre événements appuyés		2020	15	15	0	15	
		Nombre d'événements organisés		2020		5	0	5	
		Nombre d'acteurs événementiels formés		2020	Donnée non parvenue	50	0	50	

a supprimé: 13

a supprimé: Réalisations

ACTION 5 : Organisation et supervision du Hadj	Assurer une bonne organisation du Hadj et de la Oumra	Pourcentage des candidats pèlerins acheminés à la Mecque par rapport au nombre d'inscrits ayant obtenu le visa	2020	Hadj non organisé à cause de la COVID-19	Hadj 2021 non organisé	0	Hadj 2021 non organisé
		Pourcentage des vols hadj exécuté dans les délais	2020	Hadj non organisé à cause de la COVID-19	Hadj 2021 non organisé	0	Hadj 2021 non organisé
		% des pèlerins satisfaits de l'organisation du Hadj	2020	Hadj non organisé à cause de la COVID-19	Hadj 2021 non organisé	0	Hadj 2021 non organisé
ACTION 6 : Appui à la prévention et à la gestion des crises alimentaires, pastorales et autres catastrophes	Contribuer à la prévention, l'atténuation, la gestion et le relèvement précoce des incidences des crises alimentaires affectant les populations au Niger	Nombre de ménages en insécurité alimentaire chronique bénéficiaires des transferts sociaux prévisibles	2020	691 192	41020	0	41020
		Nombre de zones vulnérables identifiées	2020	Donnée non parvenue	184	0	184
		% de ménages en insécurité alimentaire (sévère, modérée, à risque)	2020	Donnée non parvenue	260000	0	260000
		Niveau de reconstitution physique de SNS (tonne)	2020	52980	13 570	0	13 570
		Part des achats locaux	2020	10%	12%	0	12%
		Nombre de ménages en insécurité alimentaire sévère bénéficiaires de la réponse par les outils du DNP/GCA	2020	171 340	110000	0	110000
		Nombre de ménages en insécurité modérée bénéficiaires des activités de résilience	2020	225 000	150000	0	150000

		Nombre de populations bénéficiant d'infrastructures et services	2020	4 302 886	7863	0	7863
		Niveau de mobilisation du Mécanisme de Réponse Immédiate (MRI)	2020	Donnée non-parvenue	7225	0	7225
		Nombre de digues de protection réalisées dans le cadre de la prévention des inondations		240		0	
		Nombre d'interventions ciblées de maîtrise des inondations et de gestion durable des terres et des eaux contribuant à une résilience		Donnée non-parvenue	184	0	184
		Nombres d'appuis fournis à la mise en œuvre de l'i3N		Structure en phase de démarrage		0	
ACTION 7 : Renforcement des actions de lutte contre le Sida, la Tuberculose et le Paludisme et l'utilisation optimale des ressources	Renforcer les actions de lutte contre le Sida, la Tuberculose et le Paludisme et l'utilisation optimale des ressources	Nombre de réunions statutaires tenues	2020	3	3	0	3
		Nombre de réunions CGCI tenues	2020	3	3	0	3
		Nombre de visites de sites organisées	2020	2	1	0	1
		Nombre de réunions M&E organisées	2020	3	2	0	2
		Nombre de réunions CSS tenues	2020	2	4	0	4
		Nombre de consultations sectorielles organisées	2020	1	1	0	1
ACTION 8 : Coordination des interventions des appuis au	Assurer la coordination des interventions des appuis au secteur de	Nombre de sessions des unités de suivi de l'exécution du PSEF tenues	2020	1	16	0	16

secteur de l'éducation et de la formation et évaluation de la mise en œuvre du PSEF	l'éducation et de la formation et réaliser l'évaluation permanente des pilotages de la mise en œuvre du PSEF	Nombre de rapports de suivi-rapportage du secteur éducatif	2020	10	2	0	2	
		Nombre de notes de conjoncture publiées	2020	4	0	0	0	
		Nombre d'acteurs impliqués dans la mise en œuvre du PSEF formés (cadres et agents)	2020	12	447	0	447	
ACTION 9 : Financement des infrastructures socio-économiques de base par la KFW lié au défi de la migration (CAS/PP2E/PPE)	Améliorer les conditions de vie des populations de la zone de transit migratoire	% d'infrastructures financées par PP2E fonctionnelles	2020	20%	29%	0	29%	
		% des Comités de Gestion (COGES) des infrastructures scolaires formés selon leur besoin. (PPE)	2020	100%	26%	0	26%	
		Nombre d'infrastructures réalisées dans la région de Tahoua	2020	10	raccordements des écoles en eau	12	0	12
		Nombre d'emplois locaux par rapport au total recruté (PP2E)	2020	653	5096	0	5096	
		% de travaux de projets particuliers réalisés par des entreprises locales d'Agadez (PP2E)	2020	15%	78%	0	78%	
		Nombre de kilomètres de pistes rurales construites / réhabilitées	2020	0	68	0	68	

ACTION 10 : Promotion de la Paix et de la Sécurité des personnes et des biens dans la zone sahélo-saharienne	Créer les conditions d'un développement socioéconomique afin de promouvoir la Paix et la Sécurité	Nombre de conseils municipaux qui consultent chaque année leur population pour l'élaboration de leurs plans d'investissement annuel	2020	Donnée non parvenue	18	0	18
		Nombre des populations des zones sahélo-sahariennes ayant accès aux opportunités économiques	2020	Donnée non parvenue	30124	0	30124
		Nombre d'infrastructures (scolaires, sanitaires, marchandes) communautaires réalisées	2020	2900 bénéficiaires enregistrés	253	0	253
		Proportion de la population de la zone cible ayant accès aux services sociaux de base	2020	Donnée non parvenue	0,15	0	0,15
ACTION 11 : Appui à l'amélioration de la gestion des revenus issus des industries extractives	Promouvoir la transparence des paiements et des revenus issus des industries extractives	Nombre de rapports pays élaborés	2020	1	1	0	1
		Nombre de rapports de mise en œuvre produits	2020	1	1	0	1
		Nombre d'ateliers de dissémination des rapports organisés	2020	0	0	0	0
		Nombre d'études réalisées	2020	0	0	0	0
		Nombre de débats publics animés	2020	30	0	0	0
ACTION 12 : Contribution à la transparence, l'efficacité et l'efficience dans le suivi et la coordination des Accords Environnementaux	Assurer la coordination de l'élaboration des politiques/stratégies et le suivi de la mise en œuvre des recommandations issues des 3 conventions post Rio	Taux d'amélioration de la biodiversité par rapport à la période de référence	2020	0%	1%	0	1%
		Nombre de rapports de mise en œuvre produits	2020	0	1	0	1

Multilatéraux (AEM).		% des accords environnementaux multilatéraux (AEM) mis en œuvre	2020	70%	72%	0	72%
		Nombre de documents (politiques, stratégies, plans, programmes et projets) ayant pris en compte les préoccupations en lien avec le développement durable	2020	1	4	0	4
		% des indicateurs de chaque convention post-Rio renseignés	2020	90%	36%	0	36%
		Nombre de sessions tenues	2020	0	0	0	0
ACTION 13 : Financement des infrastructures sociales, économiques et administratives financées par le Fonds d'investissement des Collectivités Décentralisées (FICOD) dans le cadre du PICCT	Assurer le financement des infrastructures sociales, économiques et administratives adaptés aux besoins et le renforcement des capacités des collectivités locales dans la zone du Programme PICCT	Nombre d'infrastructures financées	2020	478	477	0	477
		Pourcentage des infrastructures qui sont construites selon les normes techniques et qui sont utilisées	2020	93%	92%	0	92%
		Nombre de communes dont les agents ont bénéficié de renforcement de capacités	2020	19	100	0	100

		Pourcentage des collectivités territoriales du PICCT ayant inscrit ou augmenté dans leur budget les ressources pour la gestion et l'entretien des infrastructures réalisées et ayant effectivement exécuté ces dépenses de gestion et d'entretien (Objectif \geq 80%)	2020	Donnée non-parvenue	1	0	1
ACTION 14 : Suivi-évaluation du Programme d'Investissement et de Capacitation des Collectivités Territoriales (PICCT)	Assurer le suivi technique et l'évaluation des activités relatives au PICCT	Nombre de rapports de suivi-évaluation du programme PICCT	2020	4	4	0	4
		Nombre de notes techniques sur le rapport du Consultant International	2020	4	4	0	4
		Nombre de résolutions et recommandations formulées	2020	4	0,85	0	0,85
		% des résolutions et recommandations mises en œuvre	2020	60%	60%	0	60%

Source :

B2.4. Effets/impacts du secteur, par programme

Tableau 20: Résultats globaux du secteur par programme

Programme	Objectifs	Indicateurs d'effet	Référence		ANNEE N	
			Année	Valeur	Réalisation	Observations
Programme 100	Obj 1	Indicateur 1				
		Indicateur 2				
	Obj 2	Indicateur 1				
		Indicateur 2				
Programme 102	Obj 1	Indicateur 1				
		Indicateur 2				
	Obj 2	Indicateur 1				
Programme 103	Obj 1	Indicateur 2				
	Obj 2	Indicateur 1				
	Obj 2	Indicateur 2				

Source :

a supprimé: 14

B3. Présentation du financement global du secteur au titre de 2021

B3.1. Dépenses 2021 des ANE dans le domaine du programme 100

Tableau 21: Dépenses annuelles des catégories d'acteurs non étatiques dans le programme 100

En milliers de FCFA

Catégorie d'ANE	Budget prévu	Budget consommé	Commentaire
ONG	0	0	Aucun appui reçu
Organisation Professionnelle	0	0	Aucun appui reçu
OSC	0	0	Aucun appui reçu
Collectivités territoriales	0	0	Aucun appui reçu
Autres non classés ailleurs	0	0	Aucun appui reçu
Total	0	0	Aucun appui reçu

Source : comité Budget-Programme

a supprimé: 15

NB : souligner que le fait que les partenaires n'interviennent pas dans ce programme. Cela évitera de mettre « aucun appui reçu ». cette remarque est valable pour tous les programmes qui ne sont pas concernés par les financements des partenaires non étatiques.

a supprimé: ¶

B3.2. Dépenses 2021 des ANE dans le domaine du programme 102

Tableau 22: Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 102

a supprimé: 16

En milliers de FCFA

Catégorie d'ANE	Budget prévu	Budget consommé	Commentaire
ONG	0	0	Aucun appui reçu
Organisation Professionnelle	0	0	Aucun appui reçu
OSC	0	0	Aucun appui reçu
Collectivités territoriales	0	0	Aucun appui reçu
Autres nca	60 915	55 921	
Total	60 915	55 921	

Source : comité Budget-Programme

B3.3. Dépenses 2021 des ANE dans le domaine du programme 103

Tableau 23: Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 103

a supprimé: 17

En milliers de FCFA

Catégorie d'ANE	Budget prévu	Budget consommé	Commentaire
ONG	0	0	Aucun appui financier
Organisation Professionnelle	0	0	Aucun appui financier
OSC	0	0	Aucun appui financier
Collectivités territoriales	0	0	Aucun appui financier
Autres nca	935 592	809 203	Taux de consommation : 86%
Total	935 592	809 203	Harmoniser la police sur tout le document

Commenté [04]:

Commenté [05]:

Source : CCM, CNAP, CNEDD, CFS, DNP GCA, ITIE

B3.4. Financement global du cabinet du Premier Ministre au titre de 2021

Tableau 24: Financement global du cabinet du Premier Ministre en 2021 (milliers FCFA)

a supprimé: 18

Nom du Programme	Dépenses du ministère	Dépenses des ANE	Dépenses Totales
Programme 100	5656066	0	5 656 066
Programme 102	890423	55 921	946 344
Programme 103	73726144	809 203	74 535 347
Total	80 272 633	865 124	81 137 757

Source : DRFM/CEGIB, CCM, CNAP, CNEDD, CFS, DNP GCA, ONPG, ITIE

Graphique 2 : Contribution des ANE et du ministère par programme

B4. Synthèse des difficultés, conclusions et recommandations

B4.1. Principales difficultés rencontrées et leçons apprises

- *Énumérer ici, les principales difficultés ou contraintes qui ont freiné ou agi négativement sur la réalisation des actions. Ces difficultés peuvent être d'ordre interne ou externe.*

B4.2. Conclusion & recommandations

Sur la base des leçons tirées et des difficultés rencontrées, formuler des suggestions et des recommandations (donner des mesures à prendre ou des solutions à envisager), en vue d'améliorer la mise en œuvre et le suivi-évaluation des objectifs sectoriels (secteur SANAD) et du PDES 2017-2021

au cours des années à venir. Ces recommandations seront assorties d'un plan d'actions de leur mise en œuvre.

Recommandations :

A l'endroit du Cabinet du Premier Ministre

- La reformulation des indicateurs et la révision des cibles
- Le renforcement des capacités des acteurs de la mise en œuvre
- La responsabilisation des financiers des structures rattachées dans le traitement et le suivi des engagements

A l'endroit du Ministère du Plan

- L'organisation des rencontres semestrielles avec les ministères sectoriels et les institutions
- Une rencontre en amont et en aval des discussions budgétaires pour faire le point des PIE
- L'organisation d'un atelier de concertation sur la nouvelle architecture des PIE

A l'endroit du Ministère des Finances

A l'endroit des ANE

- **Elaboration d'un Plan Annuel Harmonisé de financement**
- Rattachement des interventions des ANE dans la mise en œuvre du PDES

Commenté [06]: Clarifier cette recommandation

A l'endroit des PTF

- Allègement des procédures de décaissement des fonds